



名証IRエキスポ2025

# セイノーホールディングス株式会社

(証券コード 9076)

2025年9月5日・6日



# セイノーホールディングスのプロフィール



|   |      |                       |
|---|------|-----------------------|
| 創 | 業    | 1930年（昭和5年）2月1日       |
| 設 | 立    | 1946年（昭和21年）11月1日     |
| 資 | 本    | 42,481百万円             |
| 本 | 社    | 岐阜県大垣市田口町1番地          |
| 主 | な子会社 | 西濃運輸株式会社              |
| 売 | 上    | 7,373億円（2025年3月期）     |
| 証 | 券コード | 9076（東証プライム・名証プレミア）   |
| 時 | 価総額  | 4,316億円（2025年8月29日時点） |



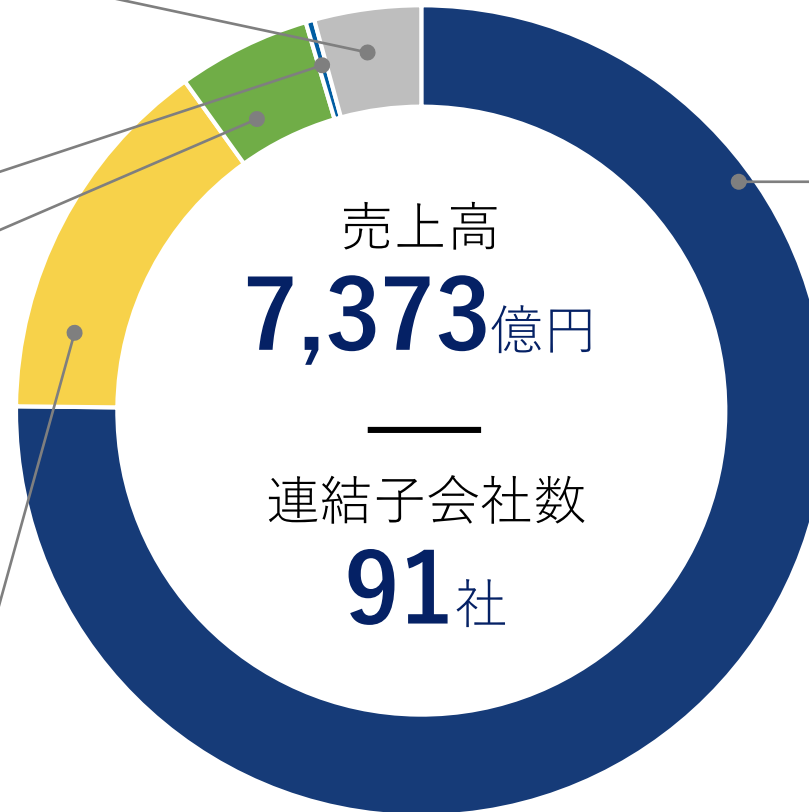
カンガルー便の  
地元企業です！



# 路線トラック輸送で業界最大手



## 2025年3月期売上高構成比



**その他事業** | 267億円

**売上構成比 3.6%**

情報販売、人材派遣、住宅販売業など 20社

**不動産賃貸事業** | 23億円

**売上構成比 0.3%**

**物品販売事業** | 387億円

**売上構成比 5.3%**

燃料・家庭紙等の販売など 2社

**自動車販売事業** | 1,153億円

**売上構成比 15.6%**

トヨタ自動車・日野自動車のディーラーなど 8社

**輸送事業** | 5,541億円

**売上構成比 75.2%**

特積み（特別積み合わせ貨物）

ロジスティクス事業

貸切事業

ラストワンマイル

フォワーディング（国際貨物）

コールドチェーン（温度帯管理輸送）

など 61社

**\* 中核事業**



# 連結決算業績推移



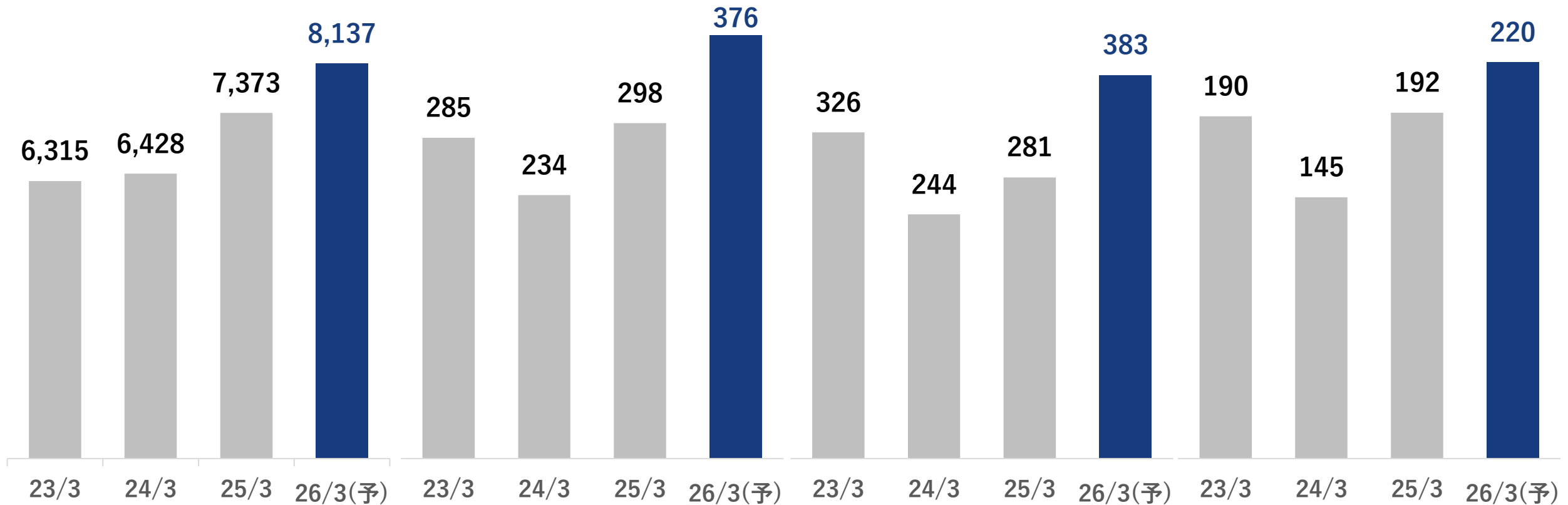
(単位：億円)

売上高

営業利益

経常利益

親会社株主に帰属する  
当期純利益



# 株価の推移



配当利回り

2025年8月末現在 **4.6%**

株価（ご参考）

2025年8月29日 **2,300** 円

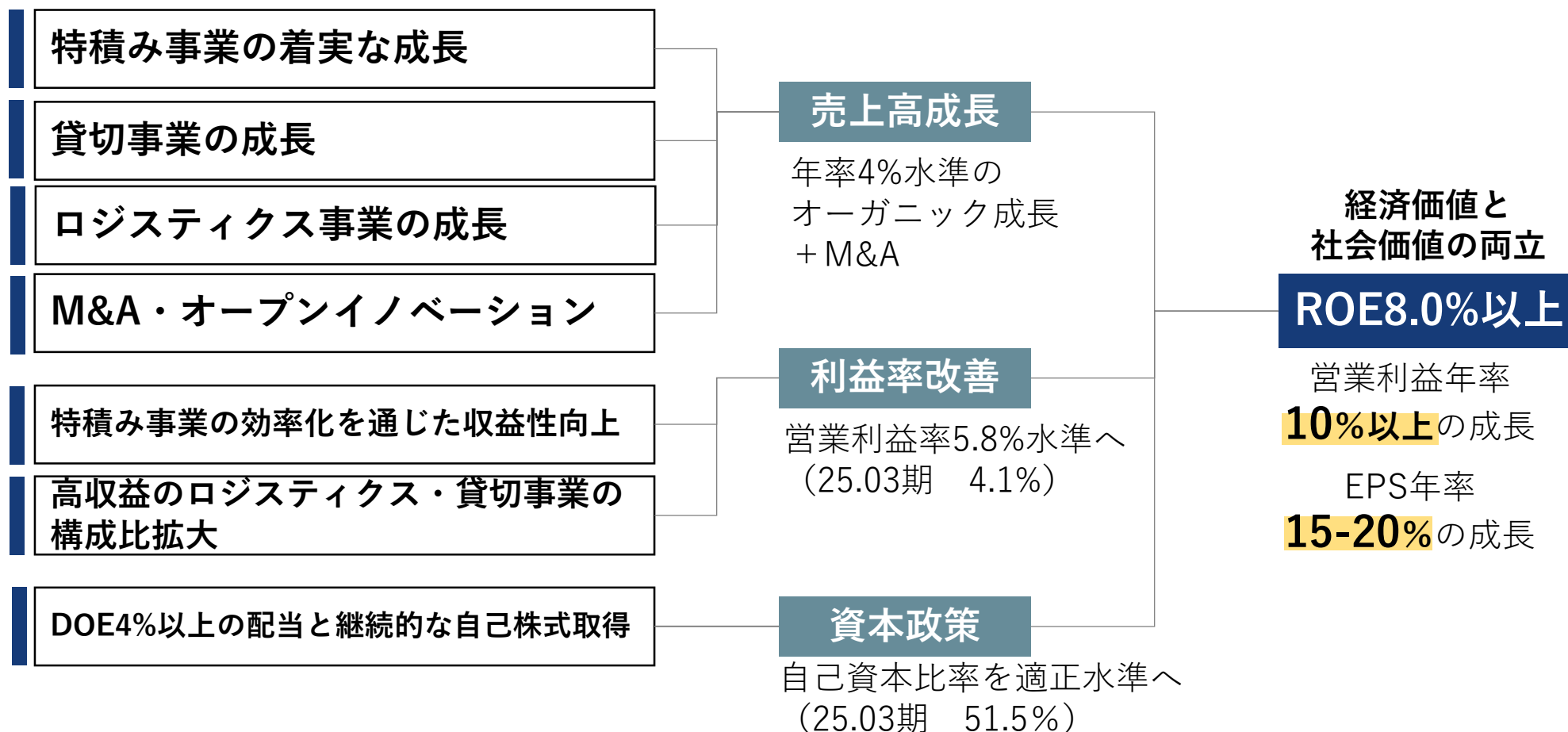
# ロードマップ2028

## 逆ROEツリーで価値創造を実現します



PBR1倍超の早期実現に向けて、稼ぐ力の向上、積極的な株主還元で、3-5年以内にROE8%達成を目指す

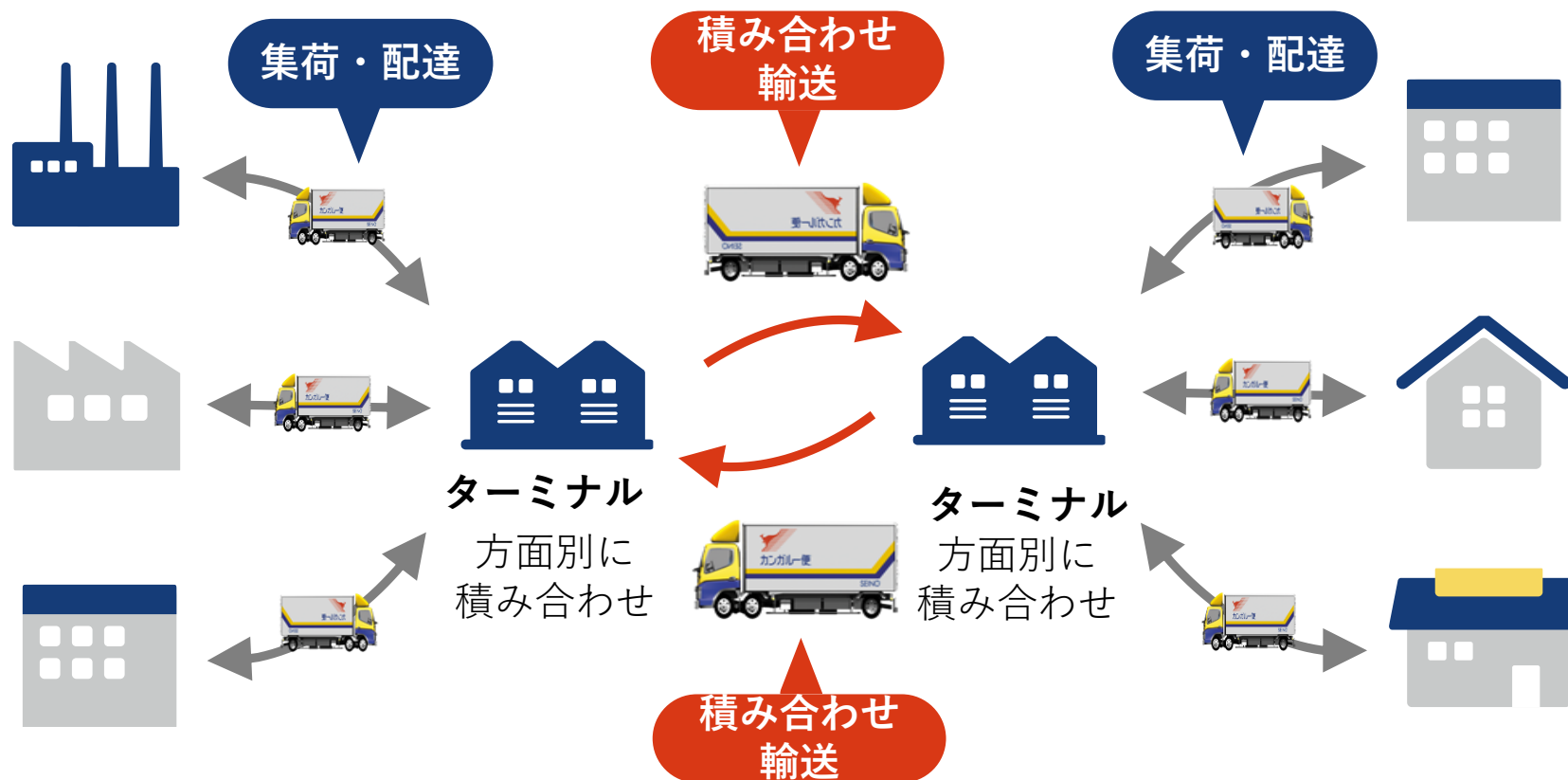
### ROE改善のドライバー





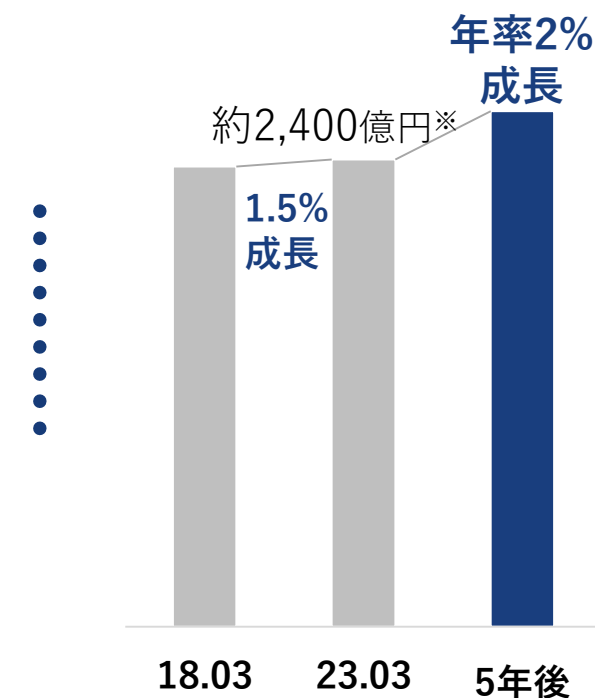
# 1. 特別積み合わせ貨物運送の最大手

複数のお客様の商品をターミナルに集め、幹線トラックで  
目的地のターミナルまで積み合わせ輸送を行ったのち、配送を行います。



## 特積み 売上高

特積みは安定成長を目指す



※新西濃運輸（4社統合）の参考数値



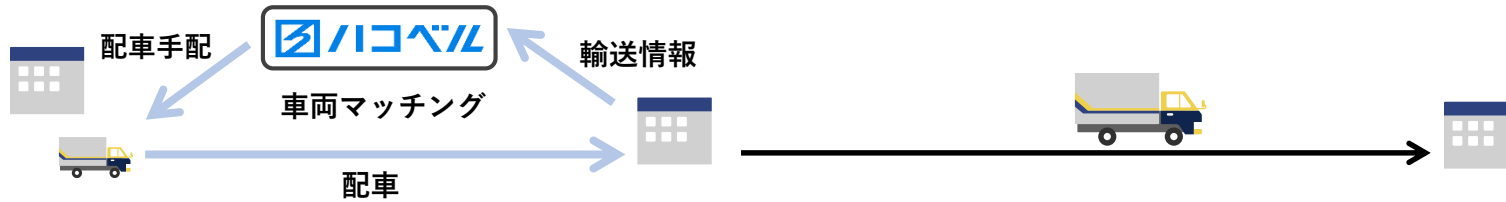
## 2. 複数の貸切輸送モードでシェアアップ

### 一車貸切便

軽車両、4トン車、7トン車、10トン車など  
1車建で集荷した商品を目的地まで直接配達

#### 特徴

- ・品質重視



### 積み合わせ貸切便

1車で2～3カ所の商品を集荷し、積み替えを行わず目的地へ配達

#### 特徴

- ・コスト重視

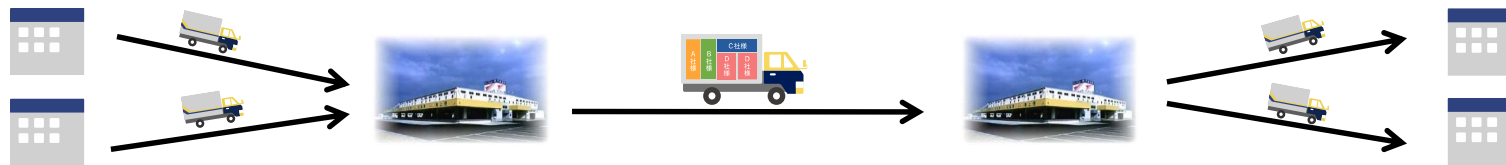


### メガEXP便

中ロット（1トン～2.5トン）、長尺物、重量物、  
異形物を国内18拠点で積み合わせた輸送

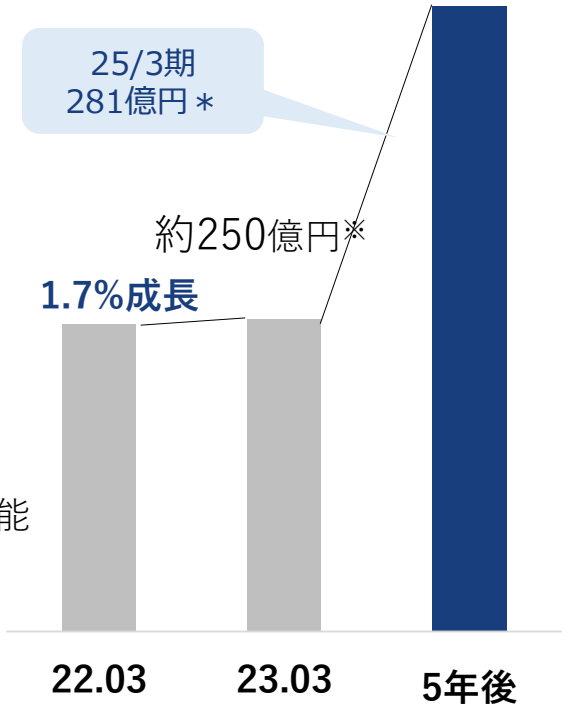
#### 特徴

- ・中ロットでも貸切対応が可能
- ・無駄がなくGreen



### 貸切 売上高

100%（2倍）水準の  
成長を目指す



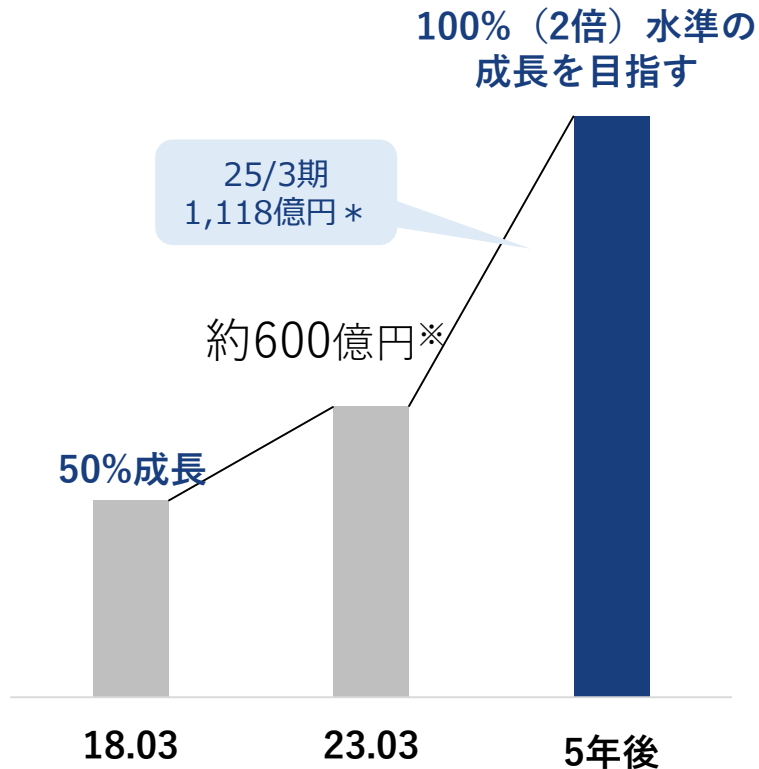
※新西濃運輸（4社統合）の参考数値





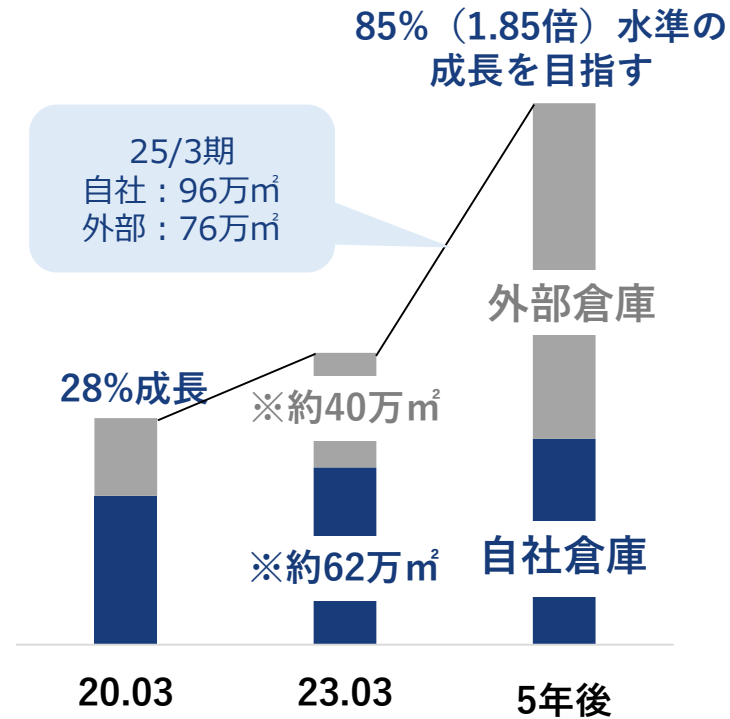
### 3. ロジスティクスは倉庫拡大で成長

#### ロジスティクス 売上高



※セイノーHDとしての参考数値 (管理会計ベース)  
ロジスティクスから派生した輸送売上も含む  
新西濃運輸 (4社統合) の参考数値 約360億円

#### 倉庫面積



※セイノーHDにおける倉庫面積



金沢支店金沢倉庫 (外部)  
25年6月新規オープン

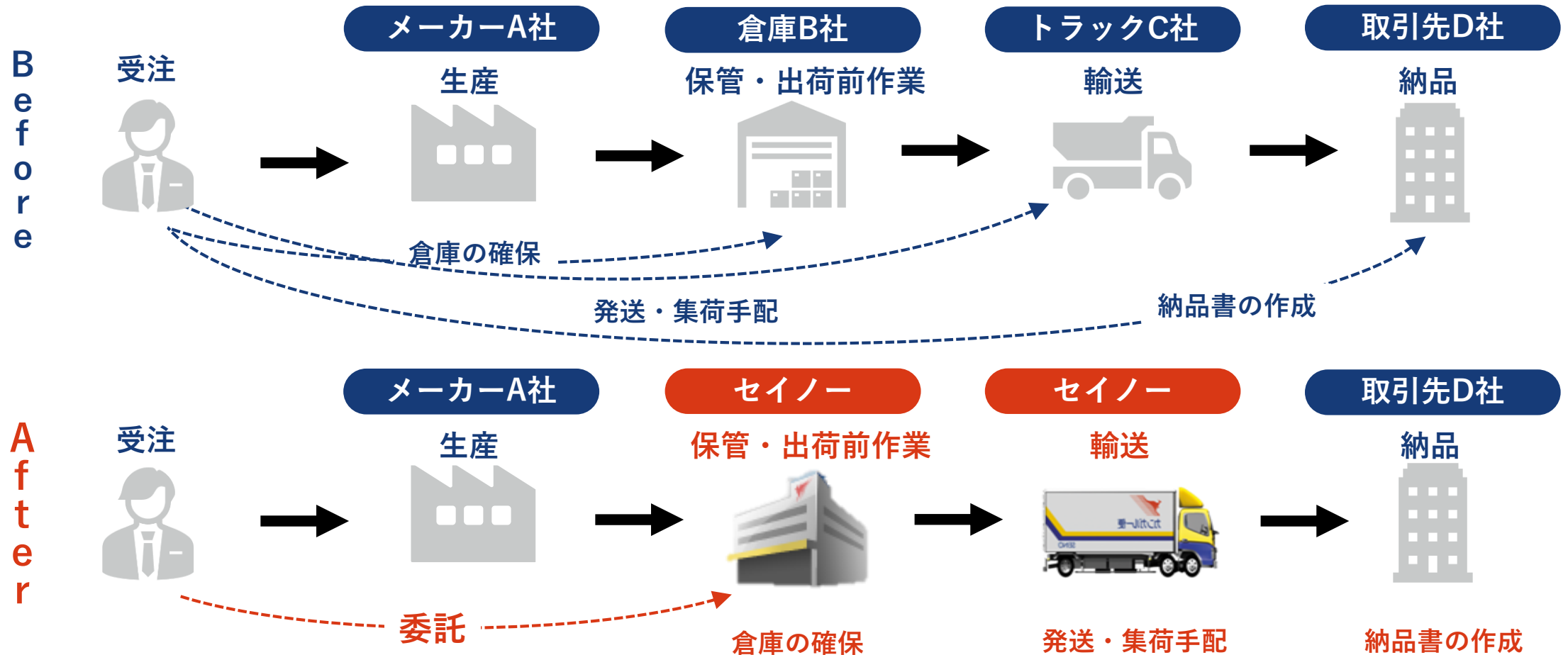


横浜支店  
25年7月新規オープン

# セイノーがロジスティクスを行う強み



全国展開の輸送ネットワークの強みを活かしたロジスティクスを展開。顧客のバリューチェーンを支援



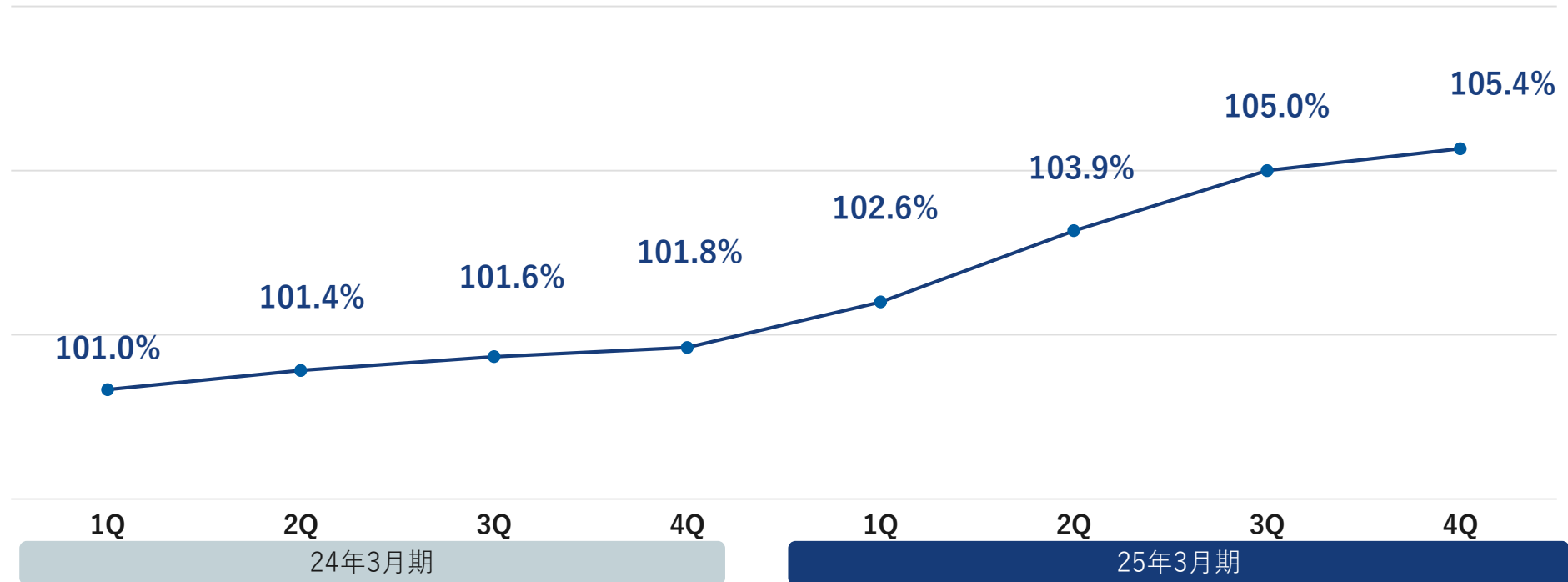


# 特積み：単価の状況

適正運賃収受は堅調に推移  
+  $\alpha$  の価値提供と適正運賃収受を継続

kg単価（前年同期比）

（集計：西濃運輸 一般便）



# MDロジスティクス株式会社

## 2024年10月よりグループイン



|      |                                    |
|------|------------------------------------|
| 会社名  | MDロジス株式会社<br>(旧商号：三菱電機ロジスティクス株式会社) |
| 設立   | 1958年7月1日                          |
| 売上高  | 1,063億円（単体 2025.03実績）              |
| 営業利益 | 43億円（単体 2025.03実績）                 |
| 従業員数 | （単体）988名 （グループ総数）2,783名            |
| 延床面積 | 45万㎡                               |
| 車両数  | 約1,200台（単体）                        |

### サービス概要



生産・調達物流  
ソリューション



販売物流  
ソリューション



国際物流  
ソリューション



建設  
ロジスティクス



重量品輸送・精密  
機器輸送サービス



半導体・電子部品  
物流サービス



法人向け移転・  
搬出・搬入サービス



#### 国内における輸送力

日本国内で業界トップクラスの車両供給力による安定したサプライチェーンの維持、最適化

#### 強固な国際ネットワーク

DBシェンカー、HEX（阪急阪神エクスプレス）のネットワークを活用した国際サプライチェーンの最適化によるコスト抑制

#### 全世界をカバーする物流ITソリューション

国際物流の一気通貫管理を可能とする物流ITソリューションの提供により、全世界における在庫の可視化、コスト管理など、複雑な国際物流の効率化

#### ■ISTA認定を受けた技術力と設備を備えた包装技術センターを保有



貨物評価



材料評価





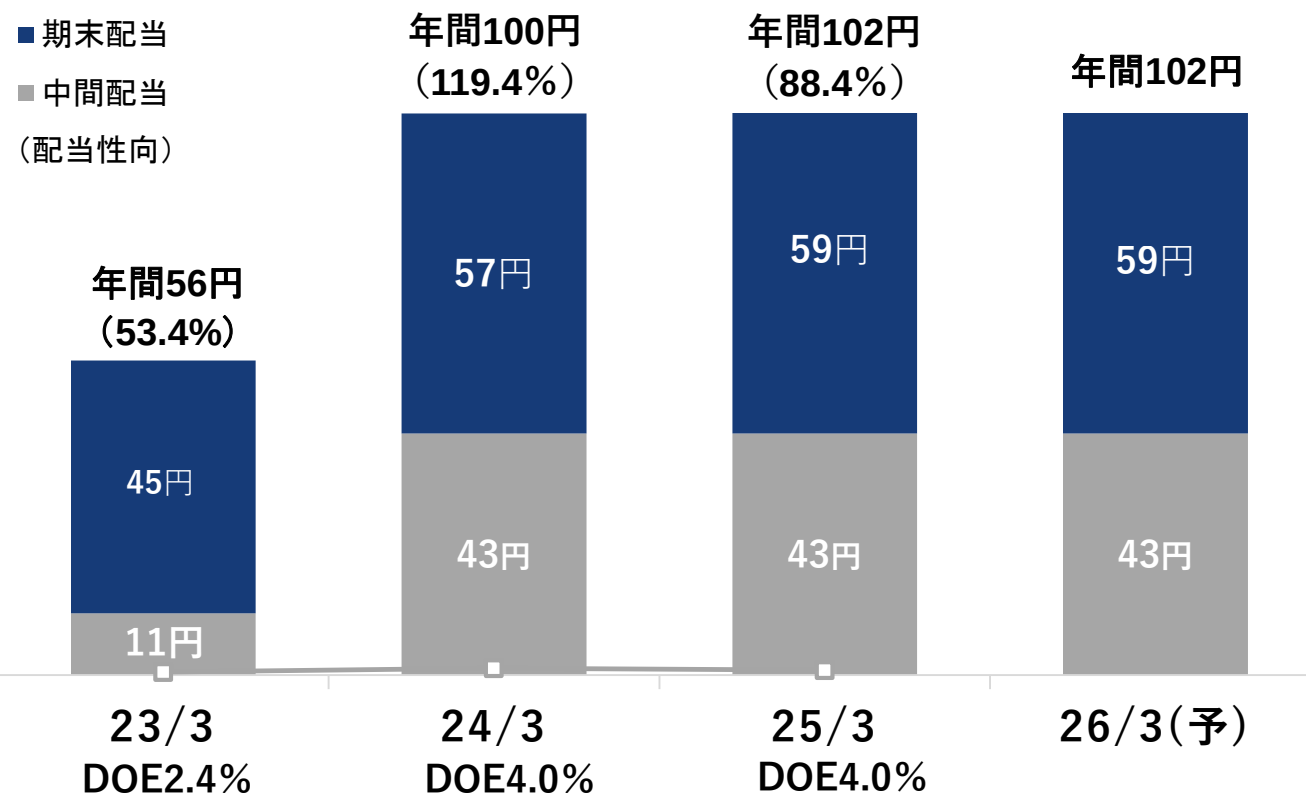
## 4. 株主還元と資本政策

DOE4.0%以上を目安として、安定的で積極的な配当をめざす

### 【配当方針】

DOE（自己資本配当率）4.0%以上を目安。

※DOE計算式：（自己資本 期首・期末平均）× 4% ÷ 発行済株式（自己株式除く）



### 【資本政策】

300億円の自己株式取得（2024年3月期）

- ・ 取得金額 29,999,684,739円
- ・ 取得株数 14,149,100株

自己株式の消却を実施（2024年3月期）

- ・ 消却株数 20,000,000株

400億円の自己株式取得（2025年3月期）

- ・ 取得金額 40,747,622,286円
- ・ 取得株数 19,487,146株

増配の実施

- ・ 24/3期 期末配当予想52円⇒57円へ増配
- ・ 25/3期 期末配当予想57円⇒59円へ増配
- ・ 26/3期 前年水準の配当を予定



# 株主優待



専用サイトで使用できるお買い物優待券を謹呈。

100株以上

3年未満 : 700円相当  
3年以上 : 1,200円相当

1,000株以上

3年未満 : 1,200円相当  
3年以上 : 2,200円相当

※ 3年以上とは、3月末および9月末の株主名簿に連続7回記載されていること。  
その記載において常に上記の株式数を保有していること。



※写真はイメージ

# 自動車販売事業 トヨタ車・日野トラックのディーラー



## 乗用車販売

カローラ、ネッツの2チャンネルを保有

岐阜県下 **NO.1** の販売網・販売実績

2023年1月より新会社「トヨタカローラネッツ岐阜」  
として、新たなスタートを切りました



## トラック販売

岐阜県と滋賀県で日野自動車の  
トラック販売をしています

全国の日野自動車ディーラーで  
**NO.1** の販売台数





# 多岐にわたる事業を展開しています

## 物品販売事業

- ・ ガソリンスタンド・工場  
などへの燃料の直販
- ・ 紙製品（紙おむつなどの  
介護用品）の卸売

## 不動産賃貸事業

- ・ 旧物流拠点や店舗跡地など  
物件に応じて再開発
- ・ 資産価値を最大限に生かし、  
賃貸マンションなどを運用

## その他

- ・ ソフトウェアの開発や、  
住宅販売、自動車学校の  
運営のほか、旅行代理店  
の運営など





# アンケートご協力をお願い



皆様からのご意見・ご要望をお聞かせください

今後のIR活動に活かしたく、  
アンケートのご回答をお願いいたしたく存じます。

右の2次元コードをお手持ちのスマートフォンから  
ご回答いただけませんか。

2次元コードを読み取っていただくとGoogle Formsの  
アンケートページへアクセスできます。

お預かりいたしました情報は今後のIR活動の参考と  
させていただき、他の用途には使用いたしません。



# ご参考資料



## ①個人投資家様向けホームページ

<http://www.seino.co.jp/seino/shd/ir/individual-investor-info/>



①

## ②中長期の経営の方向性～ありたい姿とロードマップ2028～ (説明会資料)

[https://www.seino.co.jp/seino/media/pdf-lib/shd/ir/account-settlement/202403/202403\\_1setsume.pdf](https://www.seino.co.jp/seino/media/pdf-lib/shd/ir/account-settlement/202403/202403_1setsume.pdf)



②

## ③アーカイブ動画

<https://net-presentations.com/9076/20230613/xdsksdk35/>



③

## ④2026年3月期 第1四半期決算説明会資料

[https://www.seino.co.jp/seino/media/pdf-lib/shd/ir/account-settlement/202603/202603\\_1setsume.pdf](https://www.seino.co.jp/seino/media/pdf-lib/shd/ir/account-settlement/202603/202603_1setsume.pdf)



④

# 数字で見る セイノーホールディングス



## 01 創業

1930年

日本の物流を支えてきた歴史

## 02 企業間物流

No. 1

約2万7千台の車両で  
全国のネットワークを繋ぐ

## 03 輸送拠点

900拠点

日本の企業間物流を  
支える物流インフラ

## 04 輸送グループ社員数

28,333名

日本の物流を支える人的資産

## 05 顧客資産

86万社

これまでに築いてきた顧客基盤

## 06 株主還元

配当金 29円 → 102円  
2022.3期 2025.3期  
配当性向 30% DOE 4.0%

安定的で高い株主還元へ変更

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

## お問合せ先

セイノーホールディングス株式会社  
財 務 I R 部  
〒503-8501 岐阜県大垣市田口町 1 番地  
TEL : 0584-82-5023  
<http://www.seino.co.jp/seino/shd/>  
E-mail : [i.r@seino.co.jp](mailto:i.r@seino.co.jp)

